



第四讲 控制活动

405绩效考评控制

王清刚

中南财经政法大学会计学院

Email : kjxywqg1125@126.com



绩效考评控制

- 企业应建立和实施绩效考评制度，科学设置考核指标体系，对企业内部各责任单位和全体员工的业绩进行定期考核和客观评价，将考评结果作为确定员工薪酬，及职务晋升、评优、降级、调岗、辞退等的依据
- 平衡记分卡

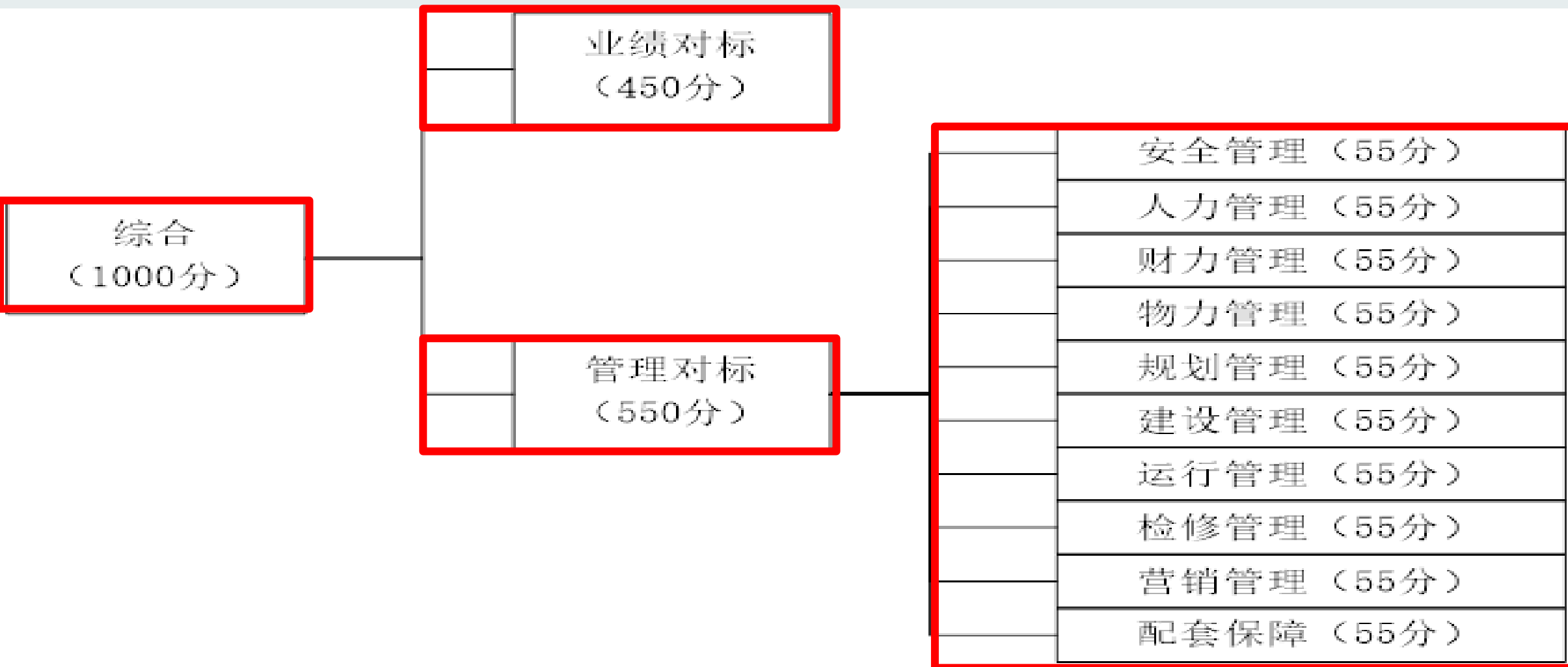


某电网公司绩效评价案例



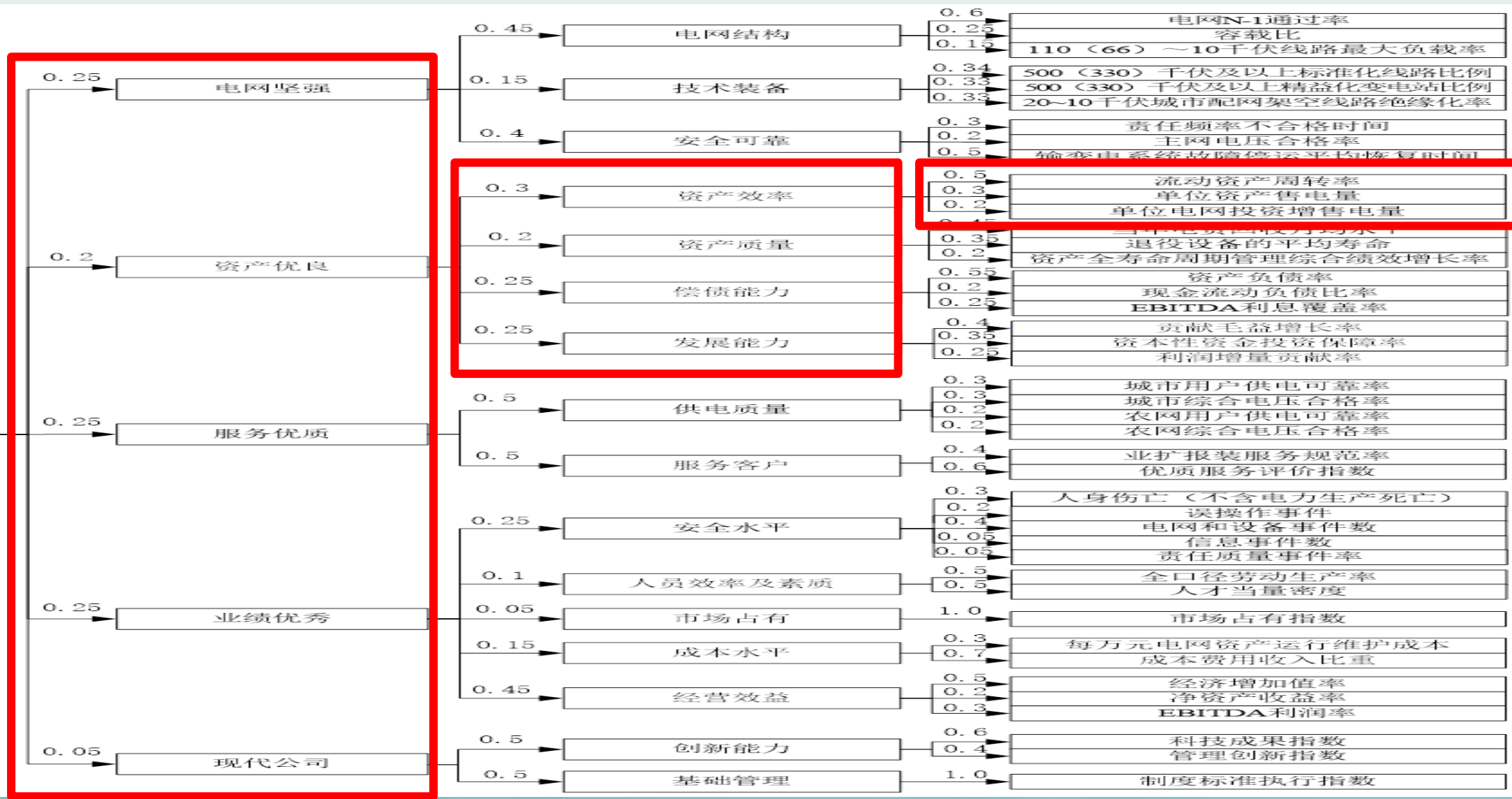


某电网公司绩效评价案例



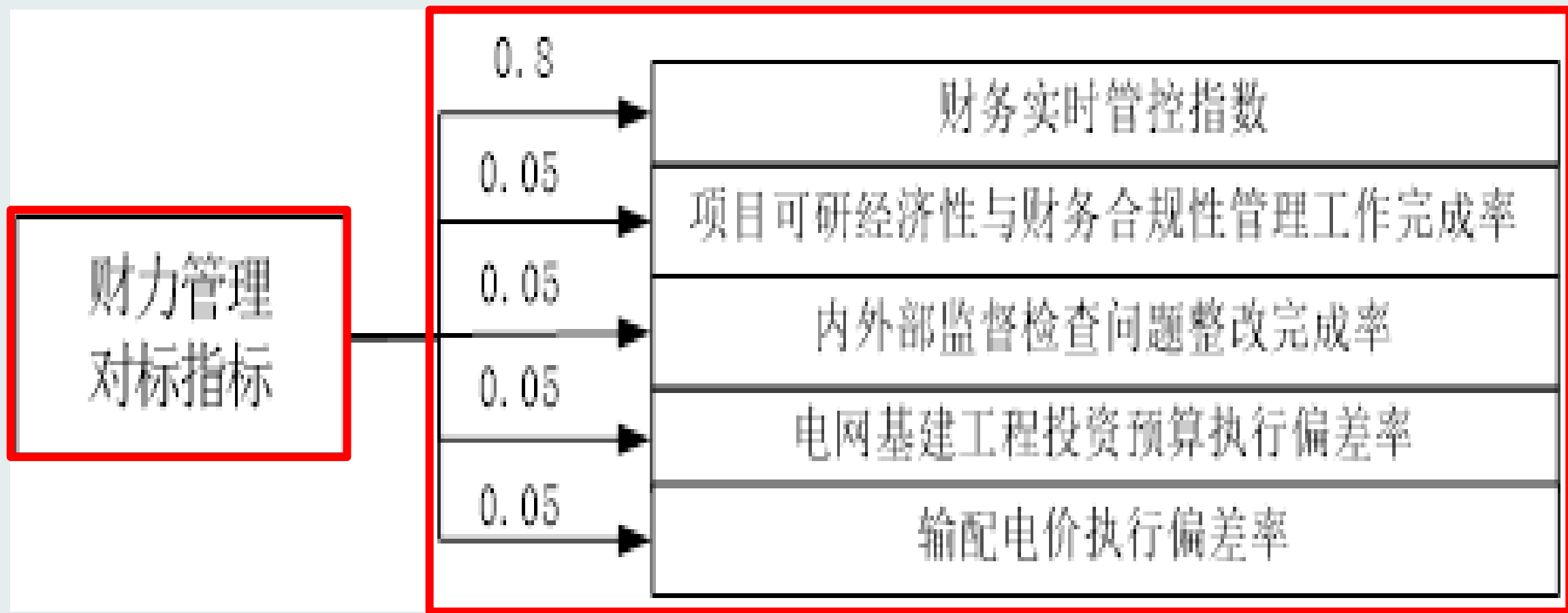


省公司
业绩对标
指标体系





财务管理指标体系



2015年财务实时管控考核指标表

- 总账核算信息一致率
- 内部交易债权债务余额一致率
- 报表数据及时性和准确性
- 核算业务处理规范性
- 财务工作质量及系统安全应用情况
- 会计基础管理规范化评估达标率
- 现金流量预算执行偏差率
- 银行承兑汇票财务信息完整性
- 银行账户信息及监控余额完整性、准确性
- 资金安全情况
- 应收款项压降情况
- 产权事项信息完整准确率
- 存货压降情况
- 资产数据合规性
- 电网资产保险管理系统应用率
- 权证登记完成率
- 电网基建工程投资预算管控情况

- ❖ 电网基建工程转资及时率
- ❖ 配网项目转资和决算及时率
- ❖ 预算编报质量
- ❖ 项目预算控制情况
- ❖ 项目预算总体执行完成率
- ❖ 营财实收账务处理规则一致率
- ❖ 营财应收账款一致性
- ❖ 电价分析基础数据规范性
- ❖ 各单位自查问题及管理建议采纳率
- ❖ 内外部监督检查财务问题整改完成率
- ❖ 资产涉税台账的完整率
- ❖ 税务单据与账务数据、税项与科目数据一致率
- ❖ 所得税优惠测算功能应用单位覆盖率
- ❖ 财务人员信息完整性
- ❖ 参与公司专项工作情况
- ❖ 项目预算管控典型经验推广应用成效

